

— 6 —

**PROGRAMA FRAGATAS F-100:
SISTEMA DE COMBATE AEGIS
UNA DECISIÓN ACERTADA**

*Por Dña. Verónica Blanco-Traba Hernández-Cañizares.
Directora Comercial Defence Development S.L.*



*Dña. Verónica Blanco-Traba
Hernández-Cañizares.
Directora Comercial Defence
Development S.L.*

Diplomada en el XXVIII Curso de Defensa Nacional, Centro de Estudios Superiores de Defensa (CESEDEN) perteneciente al Ministerio de Defensa Español (MDE).

Master en Dirección Empresarial y Marketing, de 1990 a 1992, Escuela Superior de Gestión Comercial y Marketing (ESIC).

Actualmente cursando 4º curso de Ingeniería Naval y Oceánica, Escuela Técnica Superior de Ingenieros Navales (ETSIN) perteneciente a la Universidad Politécnica de Madrid (UPM).

Ingeniero Técnico Naval en Servicios del Buque por la Escuela Universitaria Politécnica de la Universidad de La Coruña de 1985 a 1987.

Ingeniero Técnico Naval en Estructuras del Buque por la Escuela Universitaria Politécnica de la Universidad de La Coruña de 1982 a 1985.

IDIOMAS

Bilingüe Español/Inglés.

Estudios de Francés por el Instituto Francés de Madrid de 1997 a 2000.

Certificat Pratique de Langue Française Niveau II por L'Institut d'Etudes Françaises a La Rochelle en 1997.

Diplôme d'Etudes en Langue Française D.E.L.F. 1^{er} Degré emitido por el Ministerio de Educación de la República Francesa de Enero de 2000.

Estudios de 6º, 7º y 8º de EGB en el colegio americano "Little Flower School" en Bethesda, Maryland, EEUU de 1973 a 1976.

EXPERIENCIA EMPRESARIAL

Segundo Responsable de la Delegación en Vigo (Pontevedra) de la Oficina Técnica Naval "TECNOR, SL" de Octubre de 1985 a Abril de 1987, realizando labores de Escritura de Especificaciones Técnicas de barcos, inspecciones, así como gestiones de seguimiento de programas.

SITUACIÓN ACTUAL

Directora Comercial de Defence Development SL desde Mayo de 1987 hasta la actualidad, realizando y participando en la prospección, consecución y posterior gestión de grandes programas para las Fuerzas Armadas Españolas y en contratos de exportación de material y equipos de defensa.

6 · PROGRAMA FRAGATAS F-100: SISTEMA DE COMBATE AEGIS UNA DECISIÓN ACERTADA

*Por Dña. Verónica Blanco-Traba Hernández-Cañizares.
Directora Comercial Defence Development S.L.*



*Programa Fragatas F-100 : Sistema de Combate AEGIS.
Una Decisión Acertada.*

OBJETIVO

Desde el primer momento en que me enfrenté al reto de escribir sobre el programa de fragatas F-100, comprendí que, lo verdaderamente importante e interesante que yo podía transmitir, no estaba relacionado con las capacidades técnicas y operativas de la fragata,

sino con compartir, desde mi experiencia, las distintas situaciones vividas antes y durante el proceso de cambio de la decisión del Sistema de Combate, siendo éste el verdadero objetivo de esta conferencia.

La presentación está dividida en tres módulos, que nos permitirán seguir el hilo conductor de esta “aventura”, que comenzó el 25 de Enero de 1995 cuando, se decidió plantear una solución de Sistema de Combate Alternativo o “Fallback Solution”.

Dos años después, el 31 de Enero de 1997, se firmaba el contrato de la Fragata F-100: Sistema de Combate AEGIS; el mayor contrato de construcción naval militar realizado hasta la fecha.

INTRODUCCIÓN

Antes de comenzar, pretendo explicar cuál es mi papel como Directora Comercial de Defence Development S.L., así como el de la compañía americana Lockheed Martin.

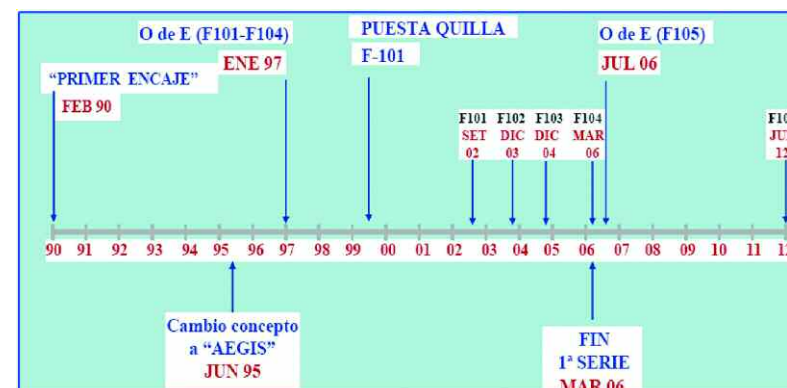
También hacer una introducción de lo que es un buque de guerra, ya que se trata de un producto de características muy especiales, que se desarrolla en un entorno muy particular, al existir una fuerte interrelación entre la plataforma y el sistema de combate, el cliente y el entorno geopolítico, y todo ello con un largo período de gestión.

En el caso del programa F-100, el período de gestión fue de 22 años, contados desde su concepción hasta la entrega del último buque.

En cuanto a la vida útil de este tipo de buques, se estima de alrededor de 30 años, siempre y cuando se mantenga un aceptable nivel de mantenimiento y actualizaciones.

Todo ello lleva a la necesidad de plantear alianzas con otros países para el desarrollo de un producto que cumpla con los requisitos operativos de cada nación, pero con un alto nivel de comunalidad.

LARGO PERÍODO DE GESTIÓN



Desarrollo : Distribución en Tres Módulos

MODULO I : *Definición de la Misión*

Este módulo identifica, con unas simples pinceladas, lo que es un buque de guerra, cómo y en base a qué razones se definen sus misiones, así como su capacidad de respuesta a los requisitos exigidos.

Los antecedentes históricos nos permitirán entender la necesidad de un buque escolta y su evolución, en cuanto a concepto y prestaciones, tanto por razones políticas como técnicas.

MODULO II : *Proceso de Decisión*

Conocido lo que es un barco de guerra y las dificultades para la definición y proyección de una fragata en común, analizaremos las alternativas que en aquellos momentos existían en el sector, cómo se aprovechó la oportunidad de mercado y de qué manera se “sortearon” las dificultades.

Este módulo está dedicado al análisis del programa de la fragata desde su concepción inicial, herencias, cambio de sistema de combate, proceso de decisión y, por último, la ejecución de ésta.

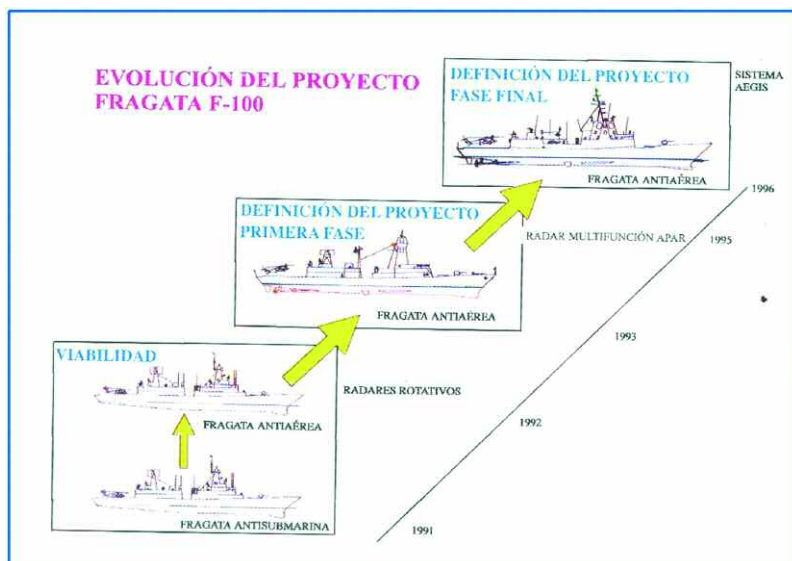
MODULO III : *Implementación*

Una vez aprobado el programa, viene la fase de construcción y, si es posible, la exportación, lo que marcaría la clave del éxito.

Este módulo contempla la proyección de un DVD, cedido por cortesía de Navantía, en el que no sólo se resumen los conceptos anteriores, sino que podremos ver cómo se construye y se bota una fragata y, en concreto, la F-102 “Almirante Juan de Borbón”.

También analizaremos el futuro del programa.

EVOLUCIÓN DEL PROYECTO



CONCLUSIÓN

A lo largo de la exposición iremos viendo que la decisión fue acertada técnica y operativamente, puesto que era una solución existente y probada, frente a los riesgos de otras soluciones.

La aprobación del Programa F-100 fue la culminación del esfuerzo de muchos años por encontrar el tipo de fragata que debería entrar

en servicio a comienzos del siglo XXI, pero queda por despejar la incógnita con respecto al futuro.

